



Fagersta | 1 september 2015

## Norra Västmanlands samordningsförbund, Delårsrapport jan-aug 2015

---

Norra Västmanlands Samordningsförbund redovisar utfall för perioden januari - augusti 2015. Rapporten innehåller också en översiktlig redogörelse över samordningsförbundets verksamhet för perioden.

### Om förbundet och dess ändamål

---

Norra Västmanlands samordningsförbund är ett förbund för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Förbundets medlemmar är Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun, Surahammars kommun, Landstinget Västmanland, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Förbundets ändamål anges i förbundsordningen § 5:

”... Förbundets ändamål är att genom finansiell samordning underlätta eller förbättra möjligheterna för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom stärka sin möjlighet till egen försörjning. Förbundet ska också arbeta för en effektiv användning av gemensamma resurser och främja en positiv utveckling av verksamheten...”

Rehabiliteringsansvaret är uppdelat på flera myndigheter där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvar. Samtidigt är de olika aktörernas insatser beroende av varandra för att en väl fungerande rehabilitering ska komma till stånd. Att ansvaret för den enskilde är fördelat på flera aktörer kan ibland utgöra hinder för en effektiv rehabilitering. Det kan vara särskilt problematiskt att stödjande människor som har en kombination av medicinska, psykiska, sociala och/ eller arbetsmarknadsrelaterade svårigheter. För att hjälpa dessa personer är det nödvändigt att aktörerna samordnar insatser och ger ett samlat stöd.

Den grupp som samverkansinsatserna ska rikta sig mot är personer i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad rehabilitering. Syftet är att dessa personer ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning.

## Strategisk verksamhetsinriktning - Integrerad samverkan

---

Norra Västmanlands Samordningsförbund har valt att lämna projektande som huvudsaklig strategi för att hantera och utveckla samverkan kring personer som har samordnade rehabiliteringsbehov. Den inriktning som har vuxit fram ("Integrerad samverkan") är en uttalad strategi för samverkan, och som kännetecknas av en önskan om ett fördjupat och varaktigt tillstånd av samverkan mellan myndigheterna, både kulturellt och strukturellt. Den kännetecknas också av organiseringar som utgår från individens behov, där myndigheterna anpassar sina insatser tillsammans med den enskilde.

Konkret märks detta bland annat genom förbundets långsiktiga satsning på de tre samordningsteamerna inom samordningsförbundets geografiska område. Samordningsteamerna är en plattform, en stadigvarande verksamhet, som drivs av myndigheterna gemensamt och som ständigt anpassar sig till rådande behov hos deltagarna och samhällets krav. Även den systematiska satsningen på gemensamma utbildningar med lösningsfokuserat arbetssätt som en sammanhållande röd tråd i rehabiliteringsarbetet är ett starkt uttryck för förbundets strategiska inriktning.

### Målområden

---

Styrelsen för Norra Västmanlands samordningsförbund har identifierat 4 målområden, vilka förbundets aktiviteter utgår från:

- Att utveckla samverkanskultur och helhetstänkande
- Att utveckla struktur för samordning och innovation
- Att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan
- Att stödja myndigheternas arbete med gemensam resultatredovisning och incitament för samverkan

## Händelser och genomförda aktiviteter jan-aug 2015

### Styrelsens arbete

---

Efter valet hösten 2014, utsåg nya ledamöter till förbundets styrelse. Endast ett fåtal av tidigare ledamöter var kvar i den nya förbundsstyrelsen. Styrelsen hade sitt första konstituerande möte i början på januari. Vid mötet valdes Mariette Sjölund (Hallstahammars kommun) till ordförande, och Hans Söderström (Försäkringskassan) till vice ordförande.



Mariette Sjölund, ordf



Hans Söderström, vice ordf

I februari hölls en uppskattad heldagsutbildning för den nya styrelsen, innehållande information och samtal omkring samordningsförbundets uppgift, Finsam-lagstiftningen, lösningsfokuserat arbetssätt samt information om samordningsteamens arbete. Personal och en deltagare från samordningsteamet Sala medverkade på ett förtjänstfullt sätt.

Styrelsen beslutade på mars-mötet att, finansiellt och praktiskt, fortsätta stödja det nationella arbete som pågår med att arbeta fram konkreta indikatorer för framgångsrik finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet.

I april genomförde styrelsen ett samrådsmöte med förbundets ägare. Vid mötet medverkade fem av förbundets nio medlemmar samt förbundsstyrelsen och förbundets samordnare. Mötet förde bland annat en diskussion om framtiden – både avseende förbundets inriktning och ekonomi. Ägarna önskade bland annat se mer förebyggande arbete, fler sektorsgemensamma utbildningar, ökad kännedom om förbundets möjligheter att stödja samverkansarbetet, ökad kunskap om Samordningsteamens verksamhet samt att samordningsteamerna tar emot fler utrikesfödda/nysvenskar. Viktigt att förbundet medverkar i aktiviteter som förkortar tiden i utanförskap, att färre personer blir bidragsberoende – dvs sjunkande försörjningsmål. Mötet var därför överens om att det skulle vara önskvärt om förbundet kunde få förutsättningar att fortsätta att bedriva verksamhet på samma nivå som 2013 och 2014, (då förbundet hade kompletterande eget kapital att använda), dvs med en budget om ca 9 000 000 kr. Detta skulle dock kräva en utökning av medlemmarnas insats. Respektive förbundsmedlem skulle efter mötet snarast återkomma till förbundets tjänsteman med besked i vilken utsträckning förbundsmedlemmen hade möjlighet att ta emot och själv bidra med en ökad insats. När denna rapport skrivs finns inget beslut fattat om hur mycket medel som förbundet ska äska inför 2016.

På mötet i maj beslutade styrelsen att finansiellt stödja ett projekt för att ta fram en utbildningsfilm inom området psykisk hälsa/ohälsa. Projektet sker i samarbete mellan de tre samordningsförbunden i Västmanland, VKL (Västmanlands kommuner och landsting) och Webakademin.

## **Samordningsteamerna**

---

Den övervägande delen av förbundets medel (76%) används för att finansiera de tre samordningsteamerna i Sala, Hallsta-Sura respektive FNS (Fagersta Norberg Skinnskatteberg). Samordningsteamerna fortsätter sitt arbete med att stödja personer som har behov av stöd från flera av våra medlemsmyndigheter och där det finns behov av en sammanhållen rehabilitering. Teamerna drivs av medlemsmyndigheterna gemensamt, och under ledning av en styrgrupp och en verksamhetsledare per team. Under årets första 8 månader har teamerna arbetat med totalt 94 personer. Av dessa har 29 lämnat insatsen varav 22 har gått till arbete, studier eller arbetssökande/fortsatt rehabilitering utan behov av samordnat stöd.

Den externa medbedömaren, som har följt teamens arbete under flera år, har för 2015 fått i uppdrag att speciellt fokusera på rutiner för avslutningsprocessen för deltagarna i teamet. Medbedömaren ska tillsammans med teamens personal och remitterande handläggare, ta fram gemensamma kriterier för när det är dags för deltagare att avsluta sitt deltagande i verksamheten, hur ett eventuellt överlämnande till annan instans bör ske samt vilken dokumentation som behövs i ett sådant läge. Den externa medbedömarens halvårsrapport finns att läsa på förbundets hemsida.

<http://www.samordningvastmanland.se/nv/aktuellt/documents/aktuellt-delrapport-externmedbedomare2015.pdf>

En student från Mälardalens Högskola har gjort en långtidsuppföljning med några tidigare deltagare i ett av samordningsteamerna. Uppsatsen var ett examensarbete inom Folkhälsovetarprogrammet.

<http://www.samordningvastmanland.se/nv/aktuellt/documents/aktuellt-studentarbete-isabelle-jakobsson.pdf>

I både samordningsteamet FNS och Hallsta-Sura har under våren en ny socialkonsulent börjat. Hallsta-Sura-teamet har tillika fått en ny verksamhetsledare.

Landstinget beviljade inför 2015 medel från sjukskrivningsmiljarden för finansiering av kurator på heltid för att stödja och stärka de tre samordningsteamens deltagare. En tidigare inventering pekar på att ca 75 % av deltagarna har kontakt med psykiatrin när de skrivs in i samordningsteamet. I början av året anställdes via psykiatrin en ny kurator som snabbt har kommit igång och gör ett mycket gott jobb för teamens deltagare.

## Utbildning

---

Förbundet har fortsatt att satsat på att sprida det lösningsfokuserade arbetssättet som en röd tråd i rehabiliteringsarbetet. Lösningsfokuserat arbetssätt fungerar som ett myndighetsgemensamt förhållningsätt och en gemensam "metod" som med framgång kan användas för klienter (enskilt och/eller i grupp), men också i samverkan på olika nivåer.

I februari genomfördes en länsgemensam fördjupningsutbildning inom lösningsfokus, där Norra Västmanlands samordningsförbund hade 3 deltagare.

I april genomfördes en uppskattad nätverksdag med temat "Resilience - konsten att gå med ett flyt i tuffa tider med förändring". Ledare för dagen var Anton Stellamans och Liselotte Baeijaert - erfarna lösningsfokuserade utbildare från Belgien.



I april-maj genomfördes en 4 dagars lösningsfokuserad ledarskapsutbildning, där 6 chefer deltog från Norra Västmanland.

Styrelsen beslutade i samband med årets budget, att förbundets samordnare skulle vara utbildningsledare vid de lösningsfokuserade grund- och repetitionsutbildningarna, men att en kursavgift som motsvarande självkostnadspris för lokal, fika och lunch skulle tas ut.

## Europeiska socialfonden - ESF

---

Förbundet har sedan januari 2014 haft tillgång till en ESF-strategi. ESF-strategin är anställd av Samordningsförbundet Uppsala län, men anlitas och finansieras gemensamt av de tre samordningsförbunden i Västmanland samt Samordningsförbundet RAR Sörmland och Samordningsförbundet Uppsala län.

ESF-strategin har under årets första halva varit mycket engagerad i mobiliseringsarbetet inför årets utlysningar, bland annat avseende skolavhopp och integration. Hon har också varit behjälplig med omvärldsbevakning kopplat till EU:s strukturfondsarbete. I juni sades dock avtalet om ESF-strategisamarbetet upp av Samordningsförbundet Uppsala län, då ESF-strategin fått ett annat jobb. Samordningsförbundet i Uppsala avser inte att återbesätta tjänsten i nuläget, och därmed kommer vårt förbund inte heller att ha tillgång till den specifika ESF-strategi-kompetensen framöver.

## Utvecklingsgruppen

---

Utvecklingsgruppen träffades i februari, och diskuterade bland annat den kartläggning kopplat till integration som genomförts med hjälp av Urban Norling – Norling Education AB. Uppdraget innebar att hitta och beskriva goda exempel på framgångsrika metoder, arbetssätt och sätt att organisera som varit till hjälp i stödet till utlandsfödda personer med omfattande samordnade rehabiliteringsbehov. Rapporten finns att läsa på förbundets hemsida.

<http://www.samordningvastmanland.se/nv/aktuellt/documents/aktuellt-samverkandeframgangsfaktorer-norling2015.pdf>

Den har även tryckts upp i Nationella nätverket för samordningsförbunds rapportserie 2015-3.



Utvecklingsgruppen träffades också i maj, då en diskussion fördes om behovet och intresset för gemensamma insatser kopplat till myndigheternas arbete med integration.

## Ekonomiskt utfall (kr) per sista augusti samt prognos för helår 2015

	Budget 2015	Prognos 2015	Utfall 2015-08-31
<b>Medel från huvudmännen</b>	-7 200 000	-7 200 000	-4 499 998
<b>Styrelse</b>	384 500	407 700	223 047
<b>Gemensam administration</b>	1 127 500	1 025 044	657 674
<b>Bilkostnader</b>	65 000	65 000	37 272
<b>Finansiering av individinriktade insatser</b>			
Samordningsteamet FNS**	1 850 000	1 600 000	522 271
Samordningsteamet Hallsta-Sura**	1 850 000	1 850 000	609 407
Samordningsteamet Hallsta-Sura återbetalning från 2014			-68 804
Samordningsteamet Sala**	1 850 000	1 800 000	792 986
Kurator samordningsteamet*			
-Kostnad	671 000	671 000	313 762
-Intäkt (medel från Landstinget)	-671 000	-671 000	-671 000
<b>Utbildningsinsatser</b>			
Länsgemensamma utbildningsinsatser			
- Kostnad	75 000	89 000*	24 777*
- Intäkt	0	-10 050	-10 050
Grundutbildningar lösningsfokus			
- Kostnad	48 000	27 000	0
- Intäkt	-48 000	-27 000	0
Repetitionsutb lösningsfokus			
- Kostnad	20 000	7 000	0
- Intäkt	-20 000	-7 000	0
Andra utbildningar/seminarier			
- Kostnad	85 000	85 000	0
- Intäkt	-85 000	-85 000	0
Filmprojekt psykisk hälsa	0	40 000	0
KUR-projekt (psykiatri)	0	57 000	0
<b>Utvärderingsinsatser</b>			
Extern medbedömning av teamen	40 000	40 000	19 144
Andra utvärderingsinsatser (bl a Pilotprojekt Indikatorer)	40 000	40 000	20 000
<b>SUMMA KOSTADER</b>	<b>8 106 000</b>	<b>7 831 744</b>	<b>3 220 340</b>
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>-8 024 000</b>	<b>-8 064 804</b>	<b>-5 249 852</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>82 000</b>	<b>-233 060</b>	<b>-2 029 512</b>

\* Gemensamma kostnaderna fördelas mellan samordningsförbunden i länet i slutet på året

\*\* Samordningsteamet rekviderar medel kvartalsvis. I posten finns kostnad redovisad tom kvartal 2.

Enligt ovanstående prognos kommer förbundet vid utgången av 2015 att ha 1 497 000 kr i eget kapital.