



Fagersta | 1 september 2017

Norra Västmanlands samordningsförbund, Delårsrapport jan-aug 2017

Norra Västmanlands Samordningsförbund redovisar utfall för perioden januari - augusti 2017. Rapporten innehåller också en översiktlig redogörelse över samordningsförbundets verksamhet för perioden.

Innehåll:	Sid:
Om förbundet och dess ändamål samt strategisk verksamhetsinriktning	1
Händelser och genomförda aktiviteter	2
Styrelsens arbete	2
Samordningsteam	4
Utbildning	6
Övriga konferenser, seminarier och workshops	7
Planerade aktiviteter under hösten 2017	8
Ekonomiska utfall samt prognos	9

Om förbundet och dess ändamål samt strategisk verksamhetsinriktning

Norra Västmanlands samordningsförbund är ett förbund för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Förbundets medlemmar är Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun, Surahammars kommun, Region Västmanland, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Förbundets ändamål anges i förbundsordningen § 5:

”... Förbundets ändamål är att genom finansiell samordning underlätta eller förbättra möjligheterna för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom stärka sin möjlighet till egen försörjning. Förbundet ska också arbeta för en effektiv användning av gemensamma resurser och främja en positiv utveckling av verksamheten...”

Rehabiliteringsansvaret är uppdelat på flera myndigheter där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvar. Samtidigt är de olika aktörernas insatser beroende av varandra för att en väl fungerande rehabilitering ska komma till stånd för den enskilde. Att ansvaret för den enskilde är fördelat på flera aktörer kan ibland utgöra hinder för en effektiv rehabilitering. Det kan vara särskilt problematiskt att stödja människor som har en kombination av medicinska, psykiska, sociala och/ eller arbetsmarknadsrelaterade svårigheter. För att hjälpa dessa personer är det nödvändigt att aktörerna samordnar insatser och ger ett samlat stöd.

Den grupp som samverkansinsatserna ska rikta sig mot är personer i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad rehabilitering. Syftet är att dessa personer ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning. Lagstiftningen ger också utrymme för förebyggande insatser.

Norra Västmanlands Samordningsförbund har gjort ett strategiskt val när det gäller inriktningen att hantera och utveckla samverkan kring personer som har samordnade rehabiliteringsbehov. Det är en strategi som kännetecknas av en önskan om ett fördjupat och varaktigt tillstånd av samverkan mellan myndigheterna, både kulturellt och strukturellt. Den kännetecknas också av organiseringar som utgår från individens behov, där myndigheterna anpassar sina insatser tillsammans med den enskilde.

Konkret märks detta bland annat genom förbundets långsiktiga satsning på de tre samordningsteamerna inom samordningsförbundets geografiska område. Samordningsteamerna är en plattform som drivs av myndigheterna gemensamt. Samordningsteamerna ska hela tiden anpassa sig till rådande behov hos deltagarna och till samhällets krav och prioriteringar. Även den systematiska satsningen på gemensamma utbildningar med lösningsfokuserat arbetssätt som en sammanhållande röd tråd i rehabiliteringsarbetet är ett starkt uttryck för förbundets strategiska inriktning.

Händelser och genomförda aktiviteter jan-aug 2017

Styrelsens arbete

Styrelsemöte januari

Förbundsstyrelsen hade sitt första möte i *januari*. Vid mötet valdes Patrik Boström, Surahammars kommun, till förbundsordförande från och med 2017-02-01. Hallstahammars kommun, som tidigare aviserat ett eventuellt utträde ur samordningsförbundet, lämnade besked att kommunen inte planerar att lämna samordningsförbundet, men att de vill se över arbetsformerna för hur samarbetet och samordningen runt gemensamma klienter i kommunen ska ske i framtiden. Styrelsen välkomnade beskedet och gav förbundssamordnaren i uppdrag att medverka i samtalen om hur samverkan och samordning kan utvecklas. Förbundssamordnaren fick i uppdrag att arbeta vidare med, och undersöka intresset för, att i *samverkan* använda metodiken med lösningsfokuserade grupper, utifrån de goda erfarenheterna från projekt Mitt Val, med syftet att motivera och stödja personer i långvarigt utanförskap att komma vidare/ta nästa steg.

Förbundsstyrelsen beslutade att finansiera:

- En biträdande förbundssamordnare/processledare på halvtid och under ett år, med syfte att avlasta ordinarie förbundssamordnaren och att ge stöd i förbundets löpande och utvecklande arbete.
- Fagersta kommuns ansökan om finansiering av myndighetsgemensam (FNS-kommunerna, Af och NVU) personalutbildning och handledning, för att skapa ett gemensamt förhållningssätt i arbetet med ungdomar som varken arbetar eller studerar.

Ägar-/medlemsmöte januari

I januari kallade förbundsstyrelsen till ett extra ägarmöte med anledning av den utredning om eventuell ny organisation för samordningsförbunden i länet som gjorts av företaget Payoff på uppdrag av de tre samordningsförbunden i länet. Inte oväntat fanns det skillnader i intresset för en förändrad organisation/läns-samordningsförbund hos förbundsmedlemmarna. Mötesdeltagarna var dock överens om att förbundet spelar en viktig roll för de medborgare som har ett behov av ett samordnat rehabiliteringsstöd. Vid mötet diskuterades också Hallstahammars eventuella utträde ur förbundet, och övriga förbundsmedlemmars önskan att Hallstahammar skulle vara kvar som samarbetspartners inom ramen för samordningsförbundet.

Styrelsemöte mars

I *mars* hölls det andra styrelsemötet, då bland annat årsredovisningen för 2016 godkändes. Verksamhetsledningarna i de tre samordningsteam som samordningsförbundet finansierar, föredrog sina respektive årsredovisningar, och styrelsen godkände dessa. Förbundet diskuterade den uppsägning av nuvarande överenskommelse om myndighetssamarbetet via samordningsteam Hallsta-Sura som socialcheferna i Hallstahammars kommun (Lillemor Qvist) och i Surahammars kommun (Martina Nordin) lämnat till förbundet. Båda kommunerna meddelade dock att de önskar fortsätta samtal med parterna i samordningsförbundet för att dra upp riktlinjer för hur arbetet med samordning av individinsatser kan utvecklas i respektive kommun, utifrån lokala behov, samt att de avser att inkomma

med ny ansökan om finansiering från samordningsförbundet. Förbundssamordnaren fick i uppdrag att medverka i de fortsatta samtalen och planeringen av framtida individriktade och/eller strukturella samordningsinsatser i Hallstahammar och Surahammar. Samtidigt ska också en översyn göras av verksamheterna i samordningsteamerna FNS och Sala, med syfte att säkerställa att teamen arbetar på ett för medlemmarna angeläget sätt.

Förbundsstyrelsen beslutade att finansiera:

- En del av föreläsarkostnad under "Tillsammansveckan", (en uppmärksamhetsvecka i hela Västmanland för ökad kunskap om och samtal kring psykisk hälsa).
"Man dör inte av stress, man slutar bara att leva" med Selene Cortes.
- Ett seminarium om Supported Education och Supported Employment.

Länsgemensamt ägar-/medlemsmöte mars

I mars genomfördes ett länsgemensamt samrådsmöte med de tre samordningsförbunden i länets förbundsmedlemmar. Syftet med mötet var att förbundsmedlemmarna från samtliga tre samordningsförbund i länet skulle diskutera hur man vill gå vidare efter utredningen om förutsättningarna för en ny organisation av samordningsförbunden i Västmanland. Representanter från tio av 13 förbundsmedlemmar i samordningsförbunden i länet deltog. Mötets representanter hade olika syn på hur förbunden bästa ska organiseras. För att ge möjlighet till ytterligare reflektion och diskussion internt i respektive samordningsförbund, fattade medlemsmötet beslut om att, via en remiss, be de tre förbundsstyrelserna ge sin syn på hur förbunden bäst kan organiseras. Därefter, under hösten 2017, ska förbunden kalla till ytterligare ett länsgemensamt ägarmöte där styrelsernas remissvar redovisas, och beslut fattas om steg mot någon form av organisationsförändring ska ske, och i så fall med vilken inriktning.

Finsam-konferens april

Tre styrelseledamöter och förbundssamordnaren deltog i årets Finsam-konferens i Malmö, som i år hade temat "Hur kan Finsam bidra till jämlika livsvillkor?". Dokumentationen från konferensen finns att hämta på www.finsam.se

Styrelsemöte maj

På förbundsstyrelsens möte i maj redovisades revisionsrapporten från PWC, vilken resulterade i följande:

- ✓ Tätare redovisning från samordningsteamerna (redan genomfört före revisionen)
- ✓ Redovisning av medlemsbidragen via ett eget ID i bokföringen
- ✓ Ändrad rutin för utbetalningsattest hos NVE, till två i förening
- ✓ Att en placeringspolicy för förbundets egna kapital tas fram, för att årligen se över möjligheten till kapitalsäkrade placeringar.
- ✓ Stående punkt på styrelsens dagordning med information om när förbundsmedlemmarna har beviljat styrelsen ansvarsfrihet.

Förbundsstyrelsen antog en reviderad kommunikationsplan samt interkontrollplan.

Förbundsstyrelsen beslutade att finansiera

- ✓ (Delfinansiering) av Best Practice Hälsa - en mötesplats med goda exempel på arbetsmetoder för bättre hälsa i fokus. Best Practice arrangeras tillsammans med Region Västmanland och Samordningsförbundet Västerås.
- ✓ Metodutvecklingsprojektet "Unga Val" i Hallstahammar. Unga Val är en utveckling av Mitt Val-metodiken (lösningsfokuserad gruppmetodik), fast med inriktning unga. Projektet sker i samverkan mellan Jobbcentrum i Hallstahammars kommun och Samordningsteamet Hallsta/Sura.
- ✓ Processkartläggning av Unga med aktivitetsersättning, med förbundssamordnarna som processledare.
- ✓ Spridningsseminarium om erfarenheterna från Mitt Val/lösningsfokuserad gruppmetodik och samverkan
- ✓ Grundutbildning i lösningsfokuserat arbetssätt, 3 dagar, för professionella och chefer/arbetsledare.
- ✓ Gruppledarutbildning lösningsfokuserat arbetssätt, 3 dagar

Samordningsteam

Den övervägande delen av förbundets budget (78%) används för att finansiera de tre samordningsteam i Sala, Hallstahammar-Surahammar respektive FNS (Fagersta Norberg Skinnskatteberg). Samordningsteam fortsätter sitt arbetslivsinriktade rehabiliteringsarbete med att stödja personer som har behov av stöd från flera av våra medlemsmyndigheter och där det finns behov av en sammanhållen rehabilitering. Teamen drivs av medlemsmyndigheterna gemensamt, och under ledning av en styrgrupp och en verksamhetsledare per team. Förbundssamordnaren är adjungerad i styrgrupperna.

Statistikuppgifterna som presenteras nedan är hämtade ur SUS (Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet).

Under årets första 8 månader har teamen arbetat med totalt 96 personer (61% kvinnor och 39% män), varav 28 nya deltagare.

ANTAL DELTAGARE PER KOMMUN (Folkbokföringskommun)	ANTAL DELTAGARE	VARAV KVINNOR	VARAV MÄN
Sala	35	20	15
Hallstahammar	24	13	11
Surahammar	10	7	3
Skinnskatteberg	5	4	1
Norberg	7	5	2
Fagersta	15	10	5
TOTALT	96	59	37

DELTAGARES FÖRSÖRJNING VID INSKRIVNING* (nya deltagare jan-aug 2017)	ANTAL DELTAGARE
Försörjningsstöd	19
Aktivitetsersättning	2
Sjukpenning/Rehabpenning	5
Aktivitetsstöd	3
Arbetslöshetsersättning (a-kassa)	1

*Observera att deltagare kan ha ersättning från flera myndigheter samtidigt, varför totala antalet i tabellen är högre än antalet nyinskrivna.

TID I OFFENTLIG FÖRSÖRJNING VID INSKRIVNING (nya deltagare jan-aug 2017)	ANTAL DELTAGARE
1 - 3 år	12
4-6 år	5
7-9 år	6
Mer än 9 år	5

Under årets första 8 månader har 26 personer avslutats i insatsen.

AVSLUTSANLEDNINGAR	ANTAL DELTAGARE	ANTAL MÅN I INSATSEN (snitt)
Osubventionerat arbete	1	3
Subventionerat arbete	1	16
Aktivt arbetsökande utan behov av samordnat stöd	6	15
Studier	3	11
Fortsatt rehabilitering (i ordinarie myndighets verksamhet eller i annan samverkansinsats)	7	16
Sjukdom/försämrat hälsotillstånd (inte möjligt att i dagsläget fortsätta i insatsen pga hälsoläget)	7	14

DELTAGARES FÖRSÖRJNING VID AVSLUT*	ANTAL DELTAGARE
Ingen offentlig försörjning	2
Arbetslöshetsersättning (a-kassa)	1
Aktivitetsstöd (Af)	2
Studiemedel	2
Sjukpenning/Rehabpenning	7
Försörjningsstöd	9
Aktivitetsersättning	3

Samordningsteamet FNS har fått en ny medarbetare (socialkonsulent), Katarina Jansson, liksom samordningsteamet Hallsta-Sura där Carolina Lehtonen (socialkonsulent) har börjat. Både Katarina och Carolina har snabbt kommit in i verksamheten med deltagarna, och de tillför värdefullt engagemang och kompetens till gagn för teamens deltagare och personal.

Verksamhetsledare Hanna Stålarv i Hallsta/Sura-teamet är tjänstledig på halvtid från Hallstahammars kommun, för att under ett år arbeta halvtid som biträdande förbundssamordnare/processledare i samordningsförbundet.

Samordningsteamerna har provat att utveckla nya metoder/aktiviteter. Bland annat har Salateamet, med framgång, provat att ha en "kill-grupp" för några av manliga deltagarna vilka visat sig ha behov av extra tydlig struktur och mycket fysisk aktivitet. Hallsta/Surateamet har provat att använda gruppintag och att inleda med ca 4 veckors lösningsfokuserade gruppsamtal, för att via gruppformat stödja deltagarna att komma fram till vart de vill och vad de behöver stöd i.

Genom samfinansiering mellan Region Västmanland och samordningsförbundet har deltagarna även i år fått möjlighet att få stöd av kurator. Kuratorn fördelar sin heltid på de tre samordningsteamerna. Kuratorn har hittills under året arbetat med totalt 41 deltagare i de tre teamerna, och hon arbetar med deltagare såväl individuellt som i grupp. Tema för gruppsamtalen varierar beroende på vilka deltagare som är aktuella.

Efter diskussion i styrgruppen för samordningsteam Sala har Af beslutat att avsätta en SIUS-konsulent för stöd till de deltagare i samordningsteamet Sala som har behov av extra stöd i samband med praktik/arbete.

Ett arbete med att förändra och utveckla teamsamverkan har påbörjats i Hallstahammars kommun respektive Surahammars kommun tillsammans med övriga parter i samordningsförbundet. Syftet är att hitta arbetsformer som kan ersätta samverkan i det nuvarande samordningsteamet Hallsta-Sura, då parterna har beslutat att teamet ska upphöra i sin nuvarande form från och med 2018-03-01.

Utbildning

Förbundet har fortsatt att satsat på att sprida det lösningsfokuserade arbetssättet som en röd tråd i rehabiliteringsarbetet. Lösningsfokuserat arbetssätt fungerar som ett myndighetsgemensamt förhållningssätt och en gemensam "metod" som med framgång kan användas för klienter (enskilt och/eller i grupp), i ledarskap, men också i samverkan på olika nivåer.

I februari genomfördes, i samarbete mellan de tre samordningsförbunden i länet, konferensen *Lösningsfokuserade ledtrådar*, för 5:e gången i ordningen.



Med på konferensen fanns bland andra föreläsarna Rayya Ghul, Bengt Starrin och Patrik Norling. Dessutom fanns många intressanta bidrag från förbundens egna medlemsorganisationer, där goda exempel presenterades. Dokumentation från konferensen finns på <http://www.samordningvastmanland.se/vastmanland/dokumentationer.shtml>



I mars-maj genomfördes en läns gemensam 5-dagars utbildning i *lösningfokuserat ledarskap*. Syftet med utbildningen är att öka ledares förmåga att lyfta fram medarbetares inneboende potential och fördjupa samarbete och samverkan på den egna arbetsplatsen och i samverkan med andra.

Några röster från deltagare i ledarskapsutbildningen:

- "Bra 'verktyg' vid samtal i min organisation."
- "Mycket bra. Träning/övningar, nya idéer och infallsvinklar. Bra grupp."
- "Mycket användbara redskap, tips, övningar. Väldigt gediget förberett och genomfört av dig Sussan, proffsig!"
- "Den har varit överraskande bra."

I mars genomfördes en 3-dagars *grundutbildning i lösningfokuserat arbetssätt* och i augusti påbörjades ytterligare en grundutbildning. Dessa var grundutbildningar nummer 17 och 18 som samordningsförbundet finansierat och arrangerat.

UTBILDNING	Antal deltagare från förbundets geografiska område
Lösningfokuserade ledtrådar	96
Lösningfokuserat ledarskap	6
Grundutbildning lösningfokuserat arbetssätt (GULF 17, mars)	18
Grundutbildning lösningfokuserat arbetssätt (GULF 18, augusti)	33

Övriga konferenser, seminarier och workshops

Spridningsseminarium erfarenheter från Mitt Val – gruppsamtal på lösningfokuserad grund

Mitt Val-projektet genomfördes via Samordningsförbundet och med extra samverkansmedel från Försäkringskassan under 2016. Insatsen vände sig till långtidssjukskrivna personer i Norra Västmanland som varit inskrivna i minst ett år. Projektet, som var ett metodutvecklingsprojekt, innebar att genom lösningfokuserad gruppmetodik stödja deltagarna att utforska nya och annorlunda sätt att hantera sina problem/svårigheter. Detta genom att fokusera på det som fungerar i vardagen och kunna blicka framåt i en positiv anda. Målet var att individen själv tillsammans med stöd från gruppen, skulle hitta strategier till att hantera sin situation och göra egna medvetna val för att komma vidare från en lång sjukskrivning. Resultatet var, trots att antalet deltagare var lägre än planerat, mycket gott. Projektet skapade nyfikenhet runt om i våra medlemmars organisationer, och resulterade i flera konkreta nya "användningsområden", bl a hos samordningsteamet.

För att sprida erfarenheter och ge möjlighet till att diskutera ytterligare metod- och samverkansutveckling, bjöd Samordningsförbundet i juni 2017 in till ett spridningsseminarium erfarenheterna från Mitt Val – om lösningfokuserad gruppmetodik och samverkan. Intresset för att arbeta använda lösningfokuserat arbetssätt i gruppformat visade sig vid spridningsseminariet vara stort. Detta resulterade i att förbundet beslutade att under hösten 2017 arrangera och finansiera en 3-dagars gruppledarutbildning *Att coacha och leda klienter i grupp*.

Processkartläggning unga med aktivitetsersättning

Unga personer med aktivitetsersättning är en prioriterad målgrupp för medlemmarna i samordningsförbundet. Den lokala ledningsgruppen för samverkan psykisk hälsa i Fagersta, Norberg och Skinnskatteberg tog under våren initiativet till att kartlägga processen kring dessa personer och vad respektive myndighet gör i olika skeden. När processen är tydlig kring hur det ser ut idag, kan vi lättare se om det finns behov av att ändra eller komplettera stödet och insatserna för dessa unga personer. Samordningsförbundets styrelse beslutade att stödja processkartläggningen genom att arrangera, processleda och finansiera två workshops i Fagersta med start i maj 2017, samt att bjuda in till ytterligare workshops i övriga kommuner under hösten.

Planerade aktiviteter under hösten

- ✓ Best Practice Hälsa - en mötesplats med goda exempel på arbetsmetoder för bättre hälsa i fokus. Best Practice arrangeras tillsammans med Region Västmanland och Samordningsförbundet Västerås. (sept)
- ✓ Metodutvecklingsprojektet "Unga Val" i Hallstahammar, är en utveckling av Mitt Val-metodiken (lösningfokuserad gruppmetodik), fast med inriktning unga. Projektet sker i samverkan mellan Jobbcentrum i Hallstahammars kommun och Samordningsteamet Hallsta/Sura.
- ✓ Sonderingsmöte om idén om en digital "Rehab-karta" (sept)
- ✓ Grundutbildning i lösningfokuserat arbetssätt, 3 dagar, för professionella och chefer/arbetsledare. (aug-sept)
- ✓ Nätverksdag - lösningfokuserat ledarskap (okt)
- ✓ Inspirationsseminarium om Supported Education och Supported Employment (okt)
- ✓ Fortsatt processkartläggning av Unga med aktivitetsersättning (Hallstahammar, Surahammar och Sala) (okt-nov)
- ✓ Gruppledarutbildning lösningfokuserat arbetssätt, 3 dagar (nov)
- ✓ Nätverksdag - mindfulness och lösningfokus (dec)

Ekonomiskt utfall per sista augusti samt prognos för helår 2017

	Budget 2017	Utfall 2017-08-31	Prognos 2017*
Medel från huvudmännen	-7 800 000	- 6 337 500	- 7 800 000
Styrelse	839 500	251 072	804 939
- Varav utvecklingsmedel för insatser	400 000	12 135	363 235
Gemensam administration	1 144 000	690 341	1 191 622
Bil			
- Kostnad	75 000	46 961	75 000
- Intäkt (bruttolöneavdrag)	- 36 000	-24 000	- 36 000
Finansiering av individinriktade insatser			
Samordningsteamet FNS	1 897 000	769 933***	1 687 000
Samordningsteamet Hallsta-Sura	1 935 000	592 634***	1 935 000
Samordningsteamet Sala	1 815 500	706 226***	1 765 000
Utvecklingsdag Samordningsteamerna	15 000	0	10 000
Kurator samordningsteamerna			
-Kostnad	695 000	352 290***	695 000
-Intäkt (medel från Landstinget)	-300 000	0	-300 000
Utbildningsinsatser			
Länsgemensamma utbildningsinsatser**	140 000	1 372	165 000
Grundutbildningar lösningsfokus	144 000	84 580	191 580
Repetitionsutbildning lösningsfokus	76 000	0	0
Gruppledd utbildning lösningsfokus	0	0	83 500
Andra utbildningar/seminarier	75 000	8 300	63 300
Filmprojekt psykisk hälsa	0	5 840	5 840
Utvärderingsinsatser			
Extern medbedömning av samordningsteamerna	45 000	10 167	45 000
Andra utvärderingsinsatser	200 000	0	0
SUMMA KOSTADER	9 096 100	3 519 716	8 717 781
SUMMA INTÄKTER	-8 136 000	-6 361 500	-8 136 000
RESULTAT	960 100	-2 841 784	581 781

* Prognosen kan komma att ändras om förbundsstyrelsen beviljar medel för ytterligare insatser under hösten.

** Gemensamma kostnaderna fördelas mellan samordningsförbunden i länet i slutet på året

*** Samordningsteamerna och landstinget (för kurator) rekvirerar medel från förbundet varannan månad. I posten finns kostnad redovisad tom juni.

Enligt ovanstående prognos kommer förbundet vid utgången av 2017 att ha minskat det egna kapitalet till 3 136 219 kr.